

## Finanza &amp; Mercati

Kering, Gucci resta debole  
Bene la divisione gioielli

## Lusso

Nel primo trimestre ricavi per 3,568 miliardi, in calo del 6% a cambi correnti

L'obiettivo è tornare alla crescita per tutti i brand eccetto Alexander McQueen

## Monica D'Ascenzo

«L'obiettivo è tornare alla crescita per tutti i brand quest'anno, escludendo Alexander McQueen». Kering archivia il primo trimestre del 2026 con ricavi pari a 3,568 miliardi di euro in calo del 6% a cambi correnti e stabili al netto degli effetti valutari e di perimetro e la cfo Armelle Poulou indica target di ritorno alla crescita per tutti i brand in portafoglio del gruppo del lusso francese per l'intero 2026 intervenendo nel corso della call con gli analisti. Nell'occasione la manager ha anche precisato che il primo trimestre in Nord America è stato eccellente, con crescita per tutti i marchi, mentre in Cina le vendite sono scese a doppia cifra.

«Nel primo trimestre 2026 - osserva il ceo Luca de Meo -, le vendite del gruppo si sono stabilizzate, segnando una prima tappa significativa nel percorso di rilancio, nonché un ulteriore miglioramento sequenziale». Se si guarda allo spaccato per divisioni, Fashion & Leather Goods ha chiuso il trimestre con ricavi pari a 285 miliardi, in calo del 9% a cambi correnti e del 3% su base comparabile, pur mo-



In passerella. La sfilata Gucci durante la settimana della moda di Milano di febbraio

strandando un miglioramento sequenziale rispetto ai trimestri precedenti. In questo caso il retail diretto ha registrato una contrazione del 4%, mentre il wholesale è tornato in territorio positivo con un aumento del 2%.

Perdura il momento di debolezza delle vendite di Gucci, che ha visto ricavi pari a 1,35 miliardi, in calo del 14% a cambi correnti e dell'8% a perimetro comparabile. Il retail diretto è diminuito del 9%, con una crescita del Nord America pari all'8%, non sufficiente a compensare le flessioni registrate in Asia-Pacifico ed Europa occidentale. Il canale wholesale ha invece segnato un aumento del 2%. «Abbiamo registrato un forte recupero nel primo trimestre 2026 rispetto al quarto del 2025, con un ritorno a una

performance positiva», ha dichiarato Poulou, che ha aggiunto: «Anche in Europa abbiamo visto un miglioramento significativo. Pur rimanendo complessivamente negativa, la performance in Europa ha mostrato una ripresa costante e incoraggiante». Gucci ha registrato «un trend positivo in quasi tutte le aree geografiche», fatta eccezione del Giappone, che «è rimasto un mercato difficile per la clientela locale». Anche la Cina «è rimasta sostanzialmente stabile rispetto al quarto trimestre, mantenendosi in territorio negativo» osserva la cfo.

Più brillante la performance della divisione Kering Jewelry, con ricavi record a 269 milioni (+14% a cambi correnti e del 22% a perimetro comparabile). E prosegue la traiettoria positiva anche per Kering Eyewear, che ha archiviato il miglior trimestre di sempre con ricavi pari a 489 milioni (+3% su base reported e del 7% a perimetro comparabile).

Guardando alle prospettive future, il gruppo sottolinea come il contesto resti ancora incerto, con un focus dichiarato su agilità operativa ed esecuzione strategica. L'obiettivo rimane quello di tornare a una crescita sostenibile e migliorare la redditività complessiva. Il Medio Oriente continua a rappresentare una quota rilevante ma in fase di rallentamento: l'area conta circa 1.100 dipendenti e 79 boutique, pari a circa il 5% del retail globale del gruppo. Nel trimestre il canale retail dell'area ha registrato una flessione dell'11%, dopo un avvio di anno positivo, a seguito del conflitto. Ulteriori dettagli saranno forniti in occasione del Capital Markets Day del 16 aprile 2026, denominato «ReconKering».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

+21%

**CRESITA DEI RICAVI DI PRADA**  
Nell'esercizio 2022, chiuso alla vigilia dell'arrivo del ceo esterno Andrea Guerra, il gruppo non era in una fase di rallentamento, come erroneamente

indicato sul Sole 24 Ore di ieri, bensì cresceva a due cifre rispetto al 2021. Il fatturato netto complessivo era arrivato a 4,2 miliardi, con un margine lordo al 78,8% e pari a 3,3 miliardi

## BREVİ

## CREDITO

## Mediobanca, ok soci a bilancio e cedola

L'assemblea degli azionisti di Mediobanca ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2025 e la distribuzione di un dividendo da 0,63 euro per azione. Via libera anche alle politiche di remunerazione e al piano di performance shares 2026. Quanto invece al punto 2 all'ordine del giorno, cioè l'integrazione del cda con la nomina di un consigliere, «l'azionista di controllo Mps ha ritenuto opportuno rinviare ogni decisione».

## INVESTINDUSTRIAL

## Fassi, acquisizione negli Stati Uniti

Fassi Industrial - controllata di Investindustrial - ha acquisito il 100% della statunitense Fasca International. L'azienda Usa rilevata è distributrice dei brand Fassi e Jekko, e ha chiuso il 2025 con ricavi per 50 milioni di dollari e una rete di 150 centri di servizio e dealer sul territorio

## RINNOVABILI

## EnergRed vara l'aumento di capitale

EnergRed, realtà italiana di impianti fotovoltaici in autoconsumo per le Pmi, ha deliberato un aumento di capitale fino a 2,5 milioni di euro nell'ambito di un più ampio percorso di rafforzamento patrimoniale e sviluppo industriale.

## Publicis, previsioni 2026 confermate nonostante la guerra in Medio Oriente

## Media

Il target è di una crescita organica del fatturato netto fra il 4% e il 5%

## Andrea Biondi

Publicis conferma gli obiettivi annuali e prova a mandare un messaggio preciso al mercato: il rallentamento del primo trimestre non cambia la traiettoria industriale.

Il colosso francese, fra i leader mondiali della comunicazione, ha chiuso i primi tre mesi del 2026 con ricavi netti in calo del 2,1% a 3,46 miliardi di euro, ma a cambi e perimetro costanti la crescita organica resta positiva, al 4,5%. A pesare, spiega il gruppo in una nota, sono stati soprattutto i tassi di cambio - con un impatto negativo di 268 milioni di euro - e le ricadute della guerra in Medio Oriente sul business più esposto ai grandi progetti di trasformazione.

La linea del management, però, non arretra. «Confermiamo i nostri obiettivi annuali nonostante il deterioramento del contesto macroeconomico», ha dichiarato Arthur Sadoun, presidente e ceo di Publicis group. Il target resta quello già indicato: crescita organica del fatturato netto compresa fra il 4% e il 5% nell'intero 2026. Con una precisazione che vale come segnale di fiducia: nel secondo trimestre il gruppo si attende una «lieve accelerazione sequenziale» della crescita organica, «a condizione che la

situazione macroeconomica non peggiori in modo significativo».

Nel primo trimestre Publicis ha registrato risultati positivi in tutte le principali aree geografiche: +4,7% negli Stati Uniti, +3,9% in Europa, +5,9% in Asia-Pacifico.

A fare eccezione è il Medio Oriente e Africa, in calo del 5,1%, dove il conflitto con epicentro in Iran ha frenato visibilità e investimenti. Eppure Sadoun sceglie una linea di fiducia: «Nonostante il conflitto in Medio Oriente, restiamo molto fiduciosi per il secondo trimestre».

In generale Publicis ritiene di avere abbastanza leve per assorbire l'urto. Da una parte ci sono i nuovi contratti, a partire dal mandato come agenzia media globale di Microsoft, sottratto a Dentsu e stimato dalla stampa specializzata in oltre un miliardo di dollari. Dall'altra c'è la crescita per linee esterne: nel trimestre il gruppo ha rilevato Adge.AI, specializzata nella misurazione delle performance pubblicitarie con strumenti di intelligenza artificiale, e l'agenzia americana di marketing sportivo 1600vero.

Le due operazioni valgono circa 500 milioni di euro, metà del budget acquisizioni previsto per l'anno. Per Sadoun sono mosse che consentono di «ampliare il nostro mercato di riferimento». È il passaggio che spiega meglio la strategia di Publicis: usare l'intelligenza artificiale non come fattore difensivo, in un settore osservato con crescente scetticismo dagli investitori, ma come leva di riposizionamento e allargamento del perimetro di attività. Il titolo ieri a Parigi ha chiuso in miglioramento del 2 per cento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

FFM

Fondazione Fiera Milano

FONDAZIONE E.A. FIERA INTERNAZIONALE DI MILANO  
ESTRATTO

**COMMITTENTE:** Fondazione E.A. Fiera Internazionale di Milano, con sede in Milano, largo Domodossola 1, PEC fondazionefieramilano@legalmail.it

**PROCEDURA DI AGGIUDICAZIONE:** procedura privata, da aggiudicare con il sistema dell'offerta economicamente più vantaggiosa

**OGGETTO DELL'APPALTO:** affidamento della progettazione esecutiva e dei lavori di adeguamento degli impianti del "FIERA MILANO LAB" nel padiglione 20 del quartiere espositivo di Fiera Milano Rho

**IMPORTO INDICATIVO DELL'APPALTO:** 4.200.000 euro, inclusi oneri per la progettazione esecutiva e la sicurezza, IVA esclusa

**LUOGO DI ESECUZIONE:** quartiere espositivo di Fiera Milano Rho - strada statale 33 del Sempione n. 28, 20017 Rho (MI)

**TERMINI DI PRESENTAZIONE DELLE OFFERTE:** entro le ore 12:00 del 27 aprile 2026

**COPIA INTEGRALE DELL'AVVISO DI SELEZIONE:** disponibile nell'area Gare e appalti del sito [www.fondazionefieramilano.it](http://www.fondazionefieramilano.it)

## AEROPORTO DI ASIAGO SPA

Sede: via dei Cinque, snc - 36012 - Asiago (VI)  
Registro delle imprese n. 02854000243  
R.E.A.: VI-2779770  
Codice Fiscale n. 02854000243

## CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

I soci sono convocati in assemblea generale ordinaria in prima convocazione per il giorno 04/05/2026 alle ore 23:00 presso la sede sociale di Asiago (VI), via dei Cinque, snc, eventualmente in seconda convocazione per il giorno 07/05/2026 alle ore 12:00 stesso luogo, per discutere e deliberare sul seguente:

Ordine del giorno

1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2025 (esercizio dal 01.01.2025 al 31.12.2025);
2. Varie ed eventuali.

L'AMMINISTRATORE UNICO  
Massimo Rossato

## ESTRATTO DELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA DI ALFIO BARDOLLA TRAINING GROUP S.P.A.

I Signori Azionisti di Alfio Bardolla Training Group S.p.A. ("Società" o "ABTG") sono convocati in Assemblea, in sede ordinaria, in prima (e unica) convocazione, per il giorno 30 aprile 2026 alle ore 10:00 per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Ogni informazione riguardante (i) il capitale sociale (ii) la legittimazione all'intervento e al voto in Assemblea, ivi inclusa ogni indicazione riguardante la *record date* (21 aprile 2026); (iii) le procedure per l'intervento e il voto in Assemblea, **esclusivamente tramite il rappresentante designato**, e per il conferimento della delega e la presentazione di proposte di deliberazione; (iv) la procedura per richiedere l'integrazione dei punti all'ordine del giorno; (v) la procedura per esercitare il diritto di porre domande sull'ordine del giorno; (vi) le modalità e i termini di reperibilità dei documenti che saranno sottoposti all'Assemblea, è indicata nell'avviso di convocazione integrale, disponibile sul sito internet della Società [www.alfiobardolla.com](http://www.alfiobardolla.com) (sezione "Investor Relations/Informazioni per gli Azionisti/Assemblee") e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato e gestito da Teleborsa "e-Market storage", consultabile al sito internet [www.emarketstorage.it](http://www.emarketstorage.it). Eventuali modifiche o integrazioni delle informazioni riportate nel presente avviso di convocazione verranno rese disponibili tramite il sito internet [www.alfiobardolla.com](http://www.alfiobardolla.com) (sezione "Investor Relations/Informazioni per gli Azionisti/Assemblee"), con le altre modalità previste dalla legge.

Milano, 15 aprile 2026

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Alfio Bardolla

ALFIO BARDOLLA  
TRAINING GROUP

Alfio Bardolla Training Group S.p.A.  
Via Pietrasanta, 14 - 20141 Milano  
Cap.Soc. € 2.649.702,5 - P.IVA 08009280960

Rewaygroup

Reway Group S.p.A.  
Sede Legale in Milano (MI) - Piazza Velasca, 8  
Capitale Sociale euro 709.202,57 - Registro Imprese Milano  
(REA n. 2643738) - Codice fiscale n. 12141620968

Barabino & Partners

## Estratto dell'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Reway Group S.p.A.

I Signori Azionisti di Reway Group S.p.A. (la "Società") sono convocati in Assemblea in seduta ordinaria e straordinaria, in prima ed unica convocazione, per il giorno 30 aprile 2026 alle ore 9:00, per discutere e deliberare sul seguente

## ORDINE DEL GIORNO

## Parte ordinaria

1. Approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, corredato dalle relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Approvazione della destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Presentazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025.
4. Nomina del Consiglio di Amministrazione: 4.1 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione. 4.2 Determinazione della durata del Consiglio di Amministrazione. 4.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione. 4.4 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. 4.5 Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

## Parte straordinaria

1. Modifica dell'art. 19, comma 19.5, dello Statuto sociale in materia di intervento e rappresentanza in assemblea, con introduzione della facoltà di intervento e rappresentanza esclusivamente tramite rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D.lgs. n. 58/1998; deliberazioni inerenti e conseguenti.

La Società ha deciso di avvalersi della facoltà introdotta dall'art. 106 del Decreto Legge 18/2020 (convertito dalla Legge n. 27/2020 e successive modifiche e integrazioni, come da ultimo prorogato dal Decreto Legge n. 200 del 31 dicembre 2025), e di prevedere che l'intervento dei soci in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del D.lgs. n. 58/1998 ("TUF"), con le modalità di cui all'avviso di convocazione, restando escluso l'accesso ai locali assembleari da parte dei soci o loro delegati diversi dal predetto rappresentante designato.

In particolare, coloro ai quali spetta il diritto di voto, dovranno

necessariamente conferire delega ed istruzioni di voto a Computershare S.p.A., con ufficio in Roma, Via Monte Giberto n. 33, 00138, quale rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF (il "Rappresentante Designato").

Al Rappresentante Designato possono essere conferite anche deleghe o sub-deleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF, con le modalità precisate nell'avviso di convocazione.

Ai sensi dell'art. 18.3 dello Statuto, l'intervento in Assemblea degli amministratori, dei sindaci, del segretario, dei rappresentanti della società di revisione e del Rappresentante Designato avverrà esclusivamente mediante mezzi di comunicazione a distanza che consentano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto nel rispetto dell'art. 19.6 dello Statuto, con modalità di collegamento che saranno ad essi individualmente comunicate dalla Società.

Ogni informazione riguardante (i) il capitale sociale e i diritti di voto, (ii) le modalità di svolgimento dell'Assemblea, (iii) la legittimazione all'intervento e al voto, esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ivi inclusa ogni indicazione riguardante la *record date* (21 aprile 2026); (iv) la delega al Rappresentante Designato; (v) il diritto di porre domande; (vi) la presentazione delle liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione; (vii) le modalità e i termini di reperibilità dei documenti che saranno sottoposti all'Assemblea, è indicata nell'avviso di convocazione integrale, disponibile sul sito internet della Società [www.rewaygroup.com](http://www.rewaygroup.com), sezione "Investor Relations/Assemblee degli azionisti", nonché sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. [www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it), sezione "Azioni/Documenti", nei termini di legge.

Eventuali modifiche e/o integrazioni delle informazioni riportate nell'avviso di convocazione, verranno rese disponibili sul sito internet della Società [www.rewaygroup.com](http://www.rewaygroup.com), sezione "Investor Relations/Assemblee degli azionisti", nonché sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. [www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it), sezione "Azioni/Documenti", e con le altre modalità previste dalla legge.

Licciana Nardi, 15 aprile 2026

Il Presidente  
(Paolo Luccini)

PER LA PUBBLICITÀ LEGALE SU IL SOLE 24 ORE  
[legale@ilsole24ore.com](mailto:legale@ilsole24ore.com)

24 ORE  
System

NEXTGEO

Avviso di convocazione dell'Assemblea Ordinaria di Next Geosolutions Europe S.p.A.

I signori Azionisti sono convocati in Assemblea per il giorno 30 aprile 2026, alle ore 12:00, presso la sede di Next Geosolutions Europe S.p.A. ("Società"), a Napoli (NA), Via Santa Brigida n. 39, con le modalità di cui al presente avviso, per discutere e deliberare sul seguente:

## ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;
2. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti;
3. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi dell'art. 2357 c.c.; delibere inerenti e

conseguenti;

4. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il triennio 2026-2028; delibere inerenti e conseguenti.

Le informazioni riguardo la documentazione a supporto e le modalità di partecipazione all'Assemblea (*record date* 21 aprile 2026) sono riportate nell'avviso di convocazione integrale messo a disposizione, unitamente alle informazioni sull'ammontare del capitale sociale e ogni altra informazione necessaria, sul sito internet della Società [www.nextgeo.eu](http://www.nextgeo.eu), sezione "Investor Relations/Governance/Assemblee degli Azionisti".

Napoli, 15 aprile 2026

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Attilio Ievoli

NEXT GEOSOLUTIONS EUROPE S.P.A.  
SEDE LEGALE IN VIA SANTA BRIGIDA 39 - 80133 NAPOLI (NA)  
CODICE FISCALE, PARTITA IVA 05414781210 - NUMERO REA NA - 752588 - CAPITALE SOCIALE EURO 600.000 I.V.